



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
**PASCUAL BRAVO**

Código: GDC-FR-13  
Versión 05



Alcaldía de Medellín  
**Cuenta con vos**

### ACUERDO CONSEJO DIRECTIVO 003 (30 de marzo de 2017)

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo “Tecnología, Innovación, Cultura y Vida”

El Consejo Directivo de la Institución Universitaria Pascual Bravo, en ejercicio de sus atribuciones legales y estatutarias, y en especial las consagradas en el Estatuto General Acuerdo 012 del 22 de Julio de 2010, Acuerdo 03 de 2015, la Ley 152 de 1994 y

#### CONSIDERANDO

Que mediante el acuerdo 003 del 16 de abril de 2015 fue adoptado y aprobado el Plan de Acción 2015-2018.

Que el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional se materializa mediante la definición de planes de acción institucionales anuales, ejecutados por la diferentes dependencias académicas y administrativas, en los cuales se consignan los planes y proyectos para ejecutar mediante los proyectos de inversión y el financiamiento para los mismos.

Que según el artículo quinto del acuerdo 003 de 2015, al Plan de Acción se deberán realizar los ajustes correspondientes para el período, de acuerdo a las modificaciones del Plan de Desarrollo Nacional, Departamental y Municipal.

Que es función del Consejo Directivo definir las políticas académicas y administrativas, aprobar y adoptar el Plan de Desarrollo Institucional y evaluar los informes de ejecución del mismo.

Que de acuerdo con la dinámica institucional y el compromiso con la transparencia en todas sus actuaciones, se hace necesario adoptar la metodología para la evaluación del Plan de Desarrollo que permita tomar decisiones con base en información veraz y oportuna.

Que el Plan de Desarrollo “Tecnología, Innovación, Cultura y Vida” 2015 - 2018, requiere ser reformulado dadas las condiciones de naturaleza externa que no permiten su cumplimiento tal y como estaba programado.

Que el Modelo Estándar de Control Interno (MECI 2014), dentro del módulo de Control de Planeación y Gestión, en su componente de talento humano, comprende el elemento de acuerdos, compromisos y protocolos éticos, cuya normatividad está respaldada en la Ley 190 de 1995, Decreto ley 1567 de 1996, artículo 24, Ley 734 de 2002, Decreto 1227 de 2005, artículo 75, numeral 4, en consecuencia, la Institución Universitaria Pascual Bravo, tiene introyectados unos valores y de acuerdo con su dinámica, requiere incorporar nuevos valores.



GP 180-1



SC 7134-1

Institución Universitaria - Vigilada Mineducación  
PBX: (574) 448 05 20 / FAX: (574) 493 63 63  
Calle 73 N°73A - 226 Vía El Volador. Medellín - Colombia  
[www.pascualbravo.edu.co](http://www.pascualbravo.edu.co)

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

Que en mérito de lo expuesto,

**ACUERDA**

**ARTÍCULO PRIMERO.** Modificar parcialmente el Plan de Desarrollo Institucional "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida" 2015-2018, en relación con los productos y metas de los ejes temáticos que a continuación se detallan:

**Eje Estratégico 1. Cobertura con calidad, equidad, pertinencia y permanencia**

**Objetivo General:** lograr un sistema educativo articulado, coherente, contextualizado en los diferentes niveles de formación que permita la formación integral de los estudiantes de la Institución Universitaria Pascual Bravo, en un contexto democrático, pacífico y pluralista.

**Eje Estratégico 1. Cobertura con calidad, equidad, pertinencia y permanencia**

N°	META	LINEA BASE	METAS ANUALES				METAS	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
		2011-2014	2015	2016	2017	2018	2015-2018		
1	Programas académicos de pregrado con acreditación de calidad	1	3	2	2	2	9	10	La meta sigue igual solo se modificó el plan indicativo para que apareciera como meta acumulada
2	Proyecto Educativo de Programas ajustados	16	8	3	0	0	11	27	Sin modificación
3	Vinculación de docentes de planta	7	2	3	7	6	18	25	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo para ajustar la meta y presentarla como acumulativa
4	Vinculación de docentes ocasionales	34	6	5	5	5	21	55	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo para ajustar la meta y presentarla como acumulativa
5	Docentes de planta y ocasionales de la institución con título de maestría y/o doctorados	22	8	8	6	11	33	55	Se modificó el plan indicativo para ajustar la meta y presentarla como acumulativa
	a) Doctores	1	2	3	3	3	11	12	Se modificó el plan indicativo para ajustar la meta y presentarla como acumulativa
	b) Maestría	21	6	5	3	8	22	43	se modificó el plan indicativo para presentar la meta tipo acumulativa
6	Plan de formación profesoral formulado y ejecutado en concordancia con los requerimientos de los programas académicos de la IU Pascual Bravo	0	1	1	1	1	4	4	Esta meta se retiró
7	Número de espacios de aprendizaje (Aulas, talleres, laboratorios) a modernizar para las actividades universitarias misionales	17	2	2	2	3	9	26	Esta meta se retiró de este eje y se traslada para el eje 6 - Plan de Desarrollo Físico-
8	Sistema de equivalencias certificado para programas en el exterior	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró
9	Disminución de la deserción por la intervención y atención integral de los factores que la generan. ( Fuente SAI)	12%	1%	1%	1%	1%	4%	16%	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo para presentar la meta tipo acumulativa
10	Porcentaje de beneficiarios por actividades de bienestar	50%	10%	10%	10%	12%	42%	92%	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo para presentar la meta tipo acumulativa

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	META	LINEA BASE	METAS ANUALES				METAS	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
		2011-2014	2015	2016	2017	2018	2015-2018		
11	Plan de mejoramiento y mantenimiento de espacios para el desarrollo de actividades de bienestar	9%	1%	2%	2%	2%	7%	16%	Esta meta se retiró
12	Espacios nuevos para actividades de Bienestar	48	1	1	1	1	4	52	Esta meta se retiró
13	Convenios y alianzas suscritos para fortalecer el área de promoción en salud	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró
14	Plan de desarrollo cultural y recreativo para la IU Pascual Bravo	0	1	0	0	0	1	1	Se modificó el enunciado de la meta. También el plan indicativo para presentar la meta como recurrente
15	Programas diseñados para obtener registro calificado	28	5	4	0	0	9	37	Sin modificación
16	Plan de Desarrollo Académico	0	0	1	0	0	1	1	Se modificó el enunciado de la meta
17	Programa de Articulación con la media técnica	7	2	0	0	0	2	9	Sin modificación
18	Aumento de cobertura en educación superior	4.489	711	300	500	500	2.011	6.500	Se modificó el enunciado de la meta
	a) Presencial	4.012	4.580	4.840	5.280	5.720	1.708	5.720	Se modificó el enunciado de la meta
	b) A Distancia	477	620	660	720	780	303	780	Se modificó el enunciado de la meta
19	Estrategias aplicadas para el fortalecimiento de la escuela de diseño	0	3	0	0	0	3	3	Esta meta se retiró
20	Centro de idiomas creado para la enseñanza de lengua materna y/o segunda lengua	0	0	1	0	0	1	1	Esta meta se retiró

**Recursos Financieros Eje Estratégico 1**

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
1	Programas académicos de pregrado con acreditación de alta calidad	\$44.000.000	\$45.760.000	\$47.590.400	\$49.494.016	\$186.844.416
2	Proyecto Educativo de Programas ajustados	\$51.500.000	\$53.560.000	\$55.702.400	\$57.930.496	\$218.692.896
3	Docentes de tiempo completo de carrera	\$672.565.402	\$932.624.024	\$1.212.411.231	\$1.513.089.216	\$4.330.689.873
4	Docentes ocasionales de tiempo completo	\$2.515.882.040	\$2.943.581.987	\$3.401.472.518	\$3.891.284.561	\$12.752.221.106
5	Docentes de planta y ocasionales de la institución con título de maestría y/o doctorados	\$89.552.033	\$133.048.735	\$138.370.685	\$143.905.512	\$504.876.965
6	Deserción disminuida	\$123.510.653	\$154.451.079	\$187.669.122	\$223.297.487	\$688.928.341
7	Estudiantes, docentes y empleados beneficiados con los programas de bienestar	\$300.000.000	\$312.000.000	\$324.480.000	\$337.459.200	\$1.273.939.200
8	Plan de desarrollo cultural y recreativo aprobado	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
9	Programas nuevos con registro calificado	\$510.000.000	\$31.500.000,00	\$33.075.000	\$34.728.750	\$609.303.750

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
10	Plan de Desarrollo Académico aprobado	\$30.000.000	0	0	0	\$30.000.000
11	Programa de Articulación con la media técnica	\$90.209.000	\$92.915.270	\$95.702.600	\$98.573.720	\$377.400.590
12	Cobertura en educación superior	\$9.759.951.610	\$12.583.943.150	\$13.699.766.157	\$15.404.925.465	\$51.448.586.382
	<b>TOTAL</b>	\$14.237.170.738	\$17.335.384.245	\$19.250.320.113	\$21.810.931.623	\$72.633.806.719

**Eje Estratégico 2. Tecnología e Innovación**

**Objetivo General:** Desarrollar y fortalecer los procesos de investigación, tecnología e innovación, con el propósito de fomentar un pensamiento crítico e innovador, de acuerdo con el contexto de la Institución Universitaria Pascual Bravo.

**Eje Estratégico 2. Tecnología e Innovación**

N°	META	LÍNEA BASE	METAS ANUALES					METAS 2015-2018	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
		2011-2014	2015	2016	2017	2018				
1	Crear y mantener programa para jóvenes investigadores	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró	
2	Productos de innovación, prototipos y modelos de utilidad desarrollados	12	4	4	4	6	18	30	Sin modificación	
3	Cátedra Pascual Bravo con espacios de Investigación, innovación, creación artística y cultural	0	10	10	10	10	40	40	Esta meta se retiró	
4	Proyectos de investigación presentados en convocatorias externas	6	4	4	4	4	16	22	Sin modificación	
5	Proyectos de investigación aprobados en convocatoria interna	29	5	6	6	7	24	53	Sin modificación	
6	Participación de los semilleros en eventos nacionales	3	3	3	3	3	12	15	Se modificó el enunciado de la meta.	
7	Convenios nuevos de I+D formalizados y en ejecución para el desarrollo de proyectos con entidades nacionales externas	0	2	2	2	2	8	8	Sin modificación	
8	Porcentaje de dedicación de los docentes de tiempo completo a actividades de investigación e innovación	25	25	25	25	25	25	25	Esta meta se retira	
9	Grupos de investigación categorizados ante COLCIENCIAS	3	1	1	0	0	2	5	Se ajustó el plan indicativo	
10	Participación en redes de innovación por año	0	1	1	1	1	1	1	Se modificó el enunciado de la meta.	
11	Indexación de la Revista CINTEX	0	0	0	0	1	1	1	Sin modificación	
12	Eventos académicos anuales en tecnología e innovación	11	3	3	3	3	12	23	Sin modificación	
13	Eventos de capacitación anual en Tecnología e innovación	8	2	2	2	2	8	16	Sin modificación	
14	Crear una oficina de transferencia tecnológica (cambiar orden)	0	1	0	0	0	1	1	Se modificó el enunciado de la meta. También se ajustó plan indicativo	

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	META	LÍNEA BASE	METAS ANUALES				METAS	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
		2011-2014	2015	2016	2017	2018	2015-2018		
15	Incrementar y mantener proyectos en el portafolio de transferencia de tecnología. (Rapid Screen)	43	50	50	60	60	60	60	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo
16	Productos comercializados de investigación aplicada y/o desarrollo tecnológico	0	0	0	1	1	2	2	Se modificó el enunciado de la meta.
17	Obtener patentes derivadas de los proyectos de investigación	0	0	1	1	0	2	2	Se modificó el enunciado de la meta. También se ajustó el plan indicativo
18	Participación de docentes con ponencias en eventos nacionales, con resultados derivados de proyectos de investigación	40	10	10	12	12	44	84	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo intercambiando lo nacional por lo internacional
19	Participación de docentes con ponencias en eventos internacionales, con resultados derivados de proyectos de investigación	12	2	2	3	3	10	22	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo intercambiando lo internacional por nacional
20	Artículos publicados en revistas indexadas	11	14	14	14	14	56	67	Se modificó el plan indicativo

**Recursos Financieros Eje Estratégico 2**

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
1	Productos de innovación, prototipos y modelos de utilidad desarrollados	\$30.000.000	\$31.200.000	\$32.448.000	\$33.745.920	\$127.393.920
2	Proyectos de investigación presentados en convocatorias externas	\$80.000.000	\$83.200.000	\$86.528.000	\$89.989.120	\$339.717.120
3	Proyectos de investigación aprobados en convocatoria interna	\$100.000.000	\$104.000.000	\$108.160.000	\$112.486.400	\$424.646.400
4	Eventos nacionales en los que participan semilleros de investigación	\$80.000.000	\$83.200.000	\$86.528.000	\$89.989.120	\$339.717.120
5	Convenios nuevos de I+D formalizados y en ejecución para el desarrollo de proyectos con entidades nacionales externas	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
6	Grupos de investigación categorizados ante COLCIENCIAS	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
7	Redes de innovación nuevas en las que se participa por año	\$5.000.000	\$5.000.000	\$5.000.000	\$5.000.000	\$20.000.000
8	Indexación de la Revista CINTEX	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
9	Eventos académicos anuales en tecnología e innovación	\$5.000.000	\$5.200.000	\$5.408.000	\$5.624.320	\$21.232.320
10	Eventos de capacitación anual en Tecnología e innovación	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
11	Oficina de transferencia tecnológica creada	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
12	Proyectos nuevos en el portafolio de transferencia de tecnología. (Rapid Screen)	\$20.000.000	\$20.800.000	\$21.632.000	\$22.497.280	\$84.929.280
13	Productos de investigación aplicada o desarrollo tecnológico comercializados	\$10.000.000	\$10.400.000	\$10.816.000	\$11.248.640	\$42.464.640
14	Patentes derivadas de los proyectos de investigación	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
15	Eventos de carácter nacional con ponencias presentadas por los docentes con resultados derivados de proyectos de investigación	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
16	Eventos de carácter internacional con ponencias presentadas por los docentes con resultados derivados de proyectos de investigación	\$30.000.000	\$31.200.000	\$32.448.000	\$33.745.920	\$127.393.920
17	Artículos publicados en revistas indexadas	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	<b>TOTAL</b>	<b>\$560.000.000</b>	<b>\$582.200.000</b>	<b>\$605.288.000</b>	<b>\$629.299.520</b>	<b>\$2.376.787.520</b>

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

**Eje Estratégico 3. Extensión y proyección social**

**Objetivo General:** Desarrollar la extensión y la proyección social, mediante la construcción de un proceso orientado al fortalecimiento de la sociedad, a partir de la transferencia del conocimiento.

**Eje Estratégico 3. Extensión y proyección social**

N°	META	LINEA BASE	METAS ANUALES					METAS	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
			2011-2014	2015	2016	2017	2018	2015-2018		
1	Porcentaje de incremento anual de los ingresos por actividades de extensión respecto del presupuesto	10	10	10	10	10	40	50	Se modificó el enunciado de la meta.	
2	Programas de educación continua	20	22	24	26	28	100	120	Se modificó el enunciado de la meta.	
3	Cursos de apoyo a los programas virtuales y presenciales ofertados	22	28	30	30	30	118	140	Esta meta se retiró. Pero se incluyó una nueva meta en relación con las personas impactadas por formación continua	
4	Porcentaje de programas de pregrado con diseños y desarrollo de núcleos temáticos de emprendimiento	46	55	64	73	81	81	81	Esta meta se retiró. Pero se incluyó una nueva meta en relación con los usuarios impactados en actividades de emprendimiento	
5	Modelo Académico administrativo de la Unidad de Emprendimiento	0	0	0	1	0	1	1	Esta meta se retiró	
6	Incremento en las actividades de emprendimiento	19	5	5	5	5	20	39	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo	
7	Incremento de emprendedores articulados a redes formales empresariales locales, nacionales y/o internacionales	15	5	5	5	5	20	35	Se modificó el enunciado de la meta	
8	Egresados participantes en las actividades de emprendimiento bajo la modalidad de extensión	3%	1%	1%	1%	1%	1%	4%	Se modificó el enunciado de la meta	

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

**Recursos Financieros Eje Estratégico 3**

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
1	Incremento en los Ingresos generados por actividades de extensión diferentes a contratos interadministrativos	\$55.237.423	\$60.761.165	\$66.837.282	\$73.521.010	\$256.356.880
2	Programas de educación continua realizados	0	\$67.340.000	\$70.033.600	\$72.834.944	\$210.208.544
3	Personas impactadas por formación continua	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
4	Proyectos de asesoría y consultoría contratados	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
5	Usuarios impactados en actividades de Emprendimiento	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
6	Asesorías y acompañamiento de emprendimiento realizadas	\$0	\$8.164.200	\$8.560.200	\$8.995.800	\$25.720.200
7	Emprendedores articulados a redes formales empresariales locales, nacionales o internacionales	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
8	Egresados participantes en las actividades de extensión.	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	<b>TOTAL</b>	<b>\$55.237.423</b>	<b>\$136.265.365</b>	<b>\$145.431.082</b>	<b>\$155.351.754</b>	<b>\$492.285.624</b>

**Eje Estratégico 4.** Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones y la educación virtual

**Objetivo General:** Desarrollar, implementar y aplicar medios y tecnologías de información y comunicaciones para el fortalecimiento de los procesos institucionales de docencia, investigación, extensión y gestión administrativa, acorde con los lineamientos estatales, las directrices institucionales y las innovaciones tecnológicas vigentes.



**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

**Eje Estratégico 4. Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones y la educación virtual**

META	LÍNEA BASE	METAS ANUALES				METAS	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
	2011-2014	2015	2016	2017	2018	2015-2018		
Porcentaje de la comunidad institucional capacitada en el uso de las TIC	25	10	10	10	10	40	65	La meta sigue igual solo se modificó el plan indicativo para que apareciera como meta acumulada
Objetos interactivos de aprendizaje diseñados	100	100	100	50	50	300	400	Sin modificación
Módulos virtuales diseñados	20	10	10	10	10	40	60	Esta meta se retiró porque está incluida en la anterior meta
Diseñar y desarrollar cursos de apoyo a los programas virtuales y presenciales	22	28	30	30	30	118	140	Se modificó el enunciado de la meta.
Repositorios de contenidos digitales creados e implementados conforme al protocolo Scorm	50	100	50	50	50	250	300	Esta meta se retiró porque está incluida en la meta 2
Diplomados para docentes, estudiantes y público externo realizados para uso de TIC anualmente	1	2	2	2	3	9	10	Se modificó el enunciado de la meta.
Porcentaje de docentes capacitados en el modelo pedagógico de TIC	25	10	10	10	10	40	65	La meta sigue igual solo se modificó el plan indicativo para que apareciera como meta acumulada
Propuesta de integración de las TIC a los programas de regionalización y descentralización	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró
Proyecto de adecuación y dotación de la Unidad de Educación Virtual que responda a los requerimientos de la Ciudadela Universitaria Digital	0	1	0	0	0	1	1	Se modificó plan indicativo
Sistema de información y gestión académica implementado	0	50	100	100	100	100	100	Se modificó el enunciado de la meta. También se modificó el plan indicativo
Plan de mantenimiento anual para la infraestructura tecnológica	1	1	1	1	1	4	5	Esta meta se retiró

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

**Recursos Financieros Eje Estratégico 4**

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
1	Porcentaje de la comunidad institucional capacitada en el uso de las TIC	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
2	Objetos interactivos de aprendizaje diseñados	\$125.000.000	\$122.850.000	\$124.582.500	\$130.811.625	\$503.244.125
3	Cursos de apoyo creados y diseñados para los programas presenciales	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
4	Diplomados para docentes, estudiantes y público externo ofertados y ejecutados para uso de TIC anualmente	\$22.000.000	\$23.100.000	\$24.255.000	\$38.201.625	\$107.556.625
5	Porcentaje de docentes capacitados en el modelo pedagógico de TIC	\$11.000.000	\$11.550.000	\$12.127.500	\$12.733.875	\$47.411.375
6	Sistema de información y gestión académica propio desarrollado	\$507.000.000	\$527.280.000	\$548.371.200	\$570.306.048	\$2.152.957.248
7	Aumento de cobertura de conectividad inalámbrica	\$10.145.000.000	\$1.160.000.000	\$1.158.000.000	\$1.118.000.000	\$13.581.000.000
8	Tiempo de servicio en que la plataforma está en funcionamiento	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	<b>TOTAL</b>	<b>\$10.810.000.000</b>	<b>\$1.844.780.000</b>	<b>\$1.867.336.200</b>	<b>\$1.870.053.173</b>	<b>\$16.392.169.373</b>

**Eje Estratégico 5. Regionalización e Internacionalización**

**Objetivo General:** Consolidar la presencia del de la Institución Universitaria Pascual Bravo en el ámbito regional, nacional e internacional, mediante la prestación de servicios culturales y académicos, fortaleciendo así la movilidad nacional e internacional, y la realización de alianzas estratégicas y convenios de cooperación.

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

**Eje Estratégico 5. Regionalización e Internacionalización**

META	LINEA BASE	METAS ANUALES					METAS 2015-2018	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
	2011-2014	2015	2016	2017	2018				
Normalización Gestión Internacionalización acorde con los parámetros del Sistema de Gestión Integral	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró	
Alianzas nacionales e internacionales para la oferta de programas con doble titulación	0	0	0	0	1	1	1	No se modificó	
Alianzas de cooperación interuniversitaria	2	1	1	1	1	4	6	Esta meta se retiró	
Convenios para la movilidad de estudiantes, profesores y personal directivo y/o administrativo	15	2	2	2	2	8	23	El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo	
Movilidad de estudiantes por año	4	3	4	5	6	18	22	El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo	
Becas de movilidad estudiantil	0	2	2	3	3	10	10	El enunciado de la meta se modificó.	
Movilidad entrante de estudiantes nacionales o extranjeros por año	4	1	2	2	2	7	11	El enunciado de la meta se modificó.	
Movilidad de profesores en calidades de cooperación académica y profesional en programas nacionales e internacionales y ponencias con resultados derivados de proyectos de investigación	2	2	2	2	3	9	11	El enunciado de la meta se modificó. También plan indicativo	
Participación de directivos en eventos internacionales	9	2	3	4	4	13	22	El enunciado de la meta se modificó.	
Participación anual de profesores o expertos visitantes nacionales y extranjeros en eventos institucionales	5	3	3	3	3	12	17	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo	
Programas a distancia creados para ofertar en las regiones	3	7	8	8	8	5		El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo	
Portafolio de programas regionales	0	1	1	1	1	1	1	No se modificó	
Modelo de educación a distancia	0	1	0	0	0	1	1	El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo	
Modelo de descentralización	0	1	0	0	0	1	1	Esta meta se retiró	

**Recursos Financieros Eje Estratégico 5**

N°	METAS	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
2	Alianzas nacionales e internacionales para la oferta de programas con doble titulación	\$15.800.000	\$16.432.000	\$17.089.280	\$17.772.851	\$67.094.131
3	Alianzas de cooperación interuniversitaria	\$2.459.000	\$2.557.360	\$2.659.654	\$2.766.041	\$10.442.055

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	METAS	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
4	Convenios para la movilidad de estudiantes, profesores y personal directivo y/o administrativo	\$18.000.000	\$18.720.000	\$19.468.800	\$20.247.552	\$76.436.352
5	Movilidad de estudiantes por año	\$12.000.000	\$12.480.000	\$12.979.200	\$13.498.368	\$50.957.568
6	Becas de Movilidad Estudiantil	\$28.000.000	\$29.120.000	\$30.284.800	\$31.496.192	\$118.900.992
7	Movilidad entrante de estudiantes nacionales o extranjeros por año	\$5.343.303	\$5.557.035	\$5.779.317	\$6.010.489	\$22.690.144
8	Movilidad de profesores en calidades de cooperación académica y profesional en programas nacionales e internacionales y ponencias con resultados derivados de proyectos de investigación.	\$19.000.000	\$19.760.000	\$20.550.400	\$21.372.416	\$80.682.816
9	Participación a nivel Nacional e Internacional de directivos y personal vinculado en eventos	\$10.000.000	\$10.400.000	\$10.816.000	\$11.248.640	\$42.464.640
10	Participación anual de profesores o expertos visitantes nacionales y extranjeros en eventos Institucionales	\$50.000.000	\$52.000.000	\$54.080.000	\$56.243.200	\$212.323.200
11	Programas a distancia creados para ofertar en las regiones.	\$80.000.000	\$21.000.000	\$0	\$0	\$101.000.000
12	Portafolio de programas regionales.	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
13	Modelo de educación a distancia	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
12	Modelo de descentralización educativa	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
13	Redes académicas, científicas, técnicas y tecnológicas a nivel nacional e internacional	\$2.500.000	\$2.600.000	\$2.704.000	\$2.812.160	\$10.616.160
	<b>TOTAL</b>	<b>\$243.102.303</b>	<b>\$190.626.395</b>	<b>\$176.411.451</b>	<b>\$183.467.909</b>	<b>\$793.608.058</b>

**Eje Estratégico 6. Gestión: financiamiento, liderazgo y transparencia**

**Objetivo General:** Implementar la cultura del liderazgo, bajo los principios éticos y procesos de gestión transparentes.

**Eje Estratégico 6. Gestión: financiamiento, liderazgo y transparencia**

META	LINEA BASE	METAS ANUALES				METAS 2015-2018	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
	2011-2014	2015	2016	2017	2018			
Estructura organizacional ajustada a las necesidades académicas y administrativas.	0	1	0	0	0	1	1	No se modificó

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

META	LÍNEA BASE	METAS ANUALES				METAS 2015-2018	ACUMULADO L.B. + METAS	OBSERVACIONES
	2011-2014	2015	2016	2017	2018			
Sistema de información y comunicación institucional implementada.	0	1	0	0	0	1	1	El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo
Plan Estratégico de Recursos Humanos.	0.	1	0	0	0	1	1	El enunciado de la meta se modificó. También se modificó el plan indicativo
Clima organizacional evaluado.	1	1	1	1	1	1	1	Esta meta se retiró pues se considera que es un subproducto de la meta anterior
Proyectos matriculados en los bancos de proyectos.	30	8	8	8	8	32	62	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo
Proyectos cofinanciados.	20	5	5	5	5	20	40	Esta meta se retiró pues se considera que es un subproducto de la meta anterior
Implementación y sostenibilidad del Plan de Desarrollo Físico Institucional.	0	1	1	1	1	1	1	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo
Sostenimiento del Sistema de Gestión Integral.	0	1	1	1	1	1	1	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo
Mecanismos de Evaluación y Control implementados para Garantizar la Transparencia y el Acceso a la Información pública (plan de gobierno en línea).	1	1	1	1	1	1	1	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo
Quejas, reclamos y denuncias resueltas satisfactoriamente anualmente.	99	100	100	100	100	100	100	El enunciado de la meta se modificó. Pero no se modificó el plan indicativo
Construcción activa del índice de mejoramiento en la calificación de transparencia por Colombia.	0	1	1	1	1	1	1	Esta meta se retiró

**Recursos Financieros Eje Estratégico 6**

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
1	Estructura organizacional ajustada a las necesidades académicas y administrativas	\$7.028.402.049	\$7.309.538.131	\$7.601.919.656	\$7.905.996.442	\$29.845.856.278
2	Sistema de información y comunicación Institucional implementado y actualizado	\$51.909.000	\$53.985.360	\$56.144.774	\$58.390.565	\$220.429.699
3	Plan Estratégico de Recursos Humanos ejecutado	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
4	Proyectos matriculados en los bancos de proyectos financiados	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
5	Plan de Desarrollo Físico Institucional implementado.	\$28.560.384.962	\$28.278.225.636	\$45.245.413.230	\$7.476.913.710	\$109.560.937.538
6	Sistema de Gestión Integral certificado	\$98.000.000	\$15.500.000	\$16.120.000	\$17.388.800	\$147.008.800

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	META	PRESUPUESTO ANUAL				ACUMULADO 2015-2018
		PRESUPUESTO 2015	PRESUPUESTO 2016	PRESUPUESTO 2017	PRESUPUESTO 2018	
7	Peticiones, quejas, reclamos, denuncias y felicitaciones resueltas satisfactoriamente	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
	<b>Totales</b>	<b>\$35.738.696.011</b>	<b>\$35.657.249.127</b>	<b>\$52.919.597.660</b>	<b>\$15.458.689.517</b>	<b>\$139.774.232.315</b>

**ARTÍCULO SEGUNDO.** Adoptar la metodología para la evaluación del Plan de Desarrollo, según la siguiente descripción.

**ASPECTOS CONCEPTUALES****1.1 LOS OBJETIVOS**

Los objetivos describen lo que la Institución Universitaria Pascual Bravo se propone lograr a corto, mediano o largo plazo dentro del período de una administración. Los objetivos constituyen los logros que deben alcanzarse como resultado de la ejecución del plan de desarrollo; expresan la intencionalidad del plan, representan las soluciones a los problemas y a las necesidades detectadas a partir de la exploración del entorno y del diagnóstico interno.

Los objetivos deben ser medibles, claros (no deben prestarse a confusiones ni dejar demasiados márgenes de interpretación), alcanzables (teniendo en cuenta la capacidad o recursos humanos, financieros, tecnológicos, etc.), y coherentes (alineados con la visión, la misión, las políticas, la cultura organizacional y valores de la Institución).

**1.2 LAS METAS**

Una meta es un propósito medible para poder llegar al objetivo.

Es la cuantificación del objetivo que se pretende alcanzar en un tiempo señalado, con los recursos necesarios.

Las metas expresan puntualmente los compromisos de la Institución. Las metas son la parte más visible del plan y son la referencia inmediata para calificar el grado de avance y cumplimiento de los compromisos institucionales. Las metas deben establecerse tanto en términos de productos como de resultado. Los productos consisten en bienes y servicios que son ofrecidos a la población.

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

Las metas de resultado son aquellas que buscan atacar un problema estructural que afecta directamente a la población. Los resultados se refieren a los cambios en las condiciones de vida de la población o las condiciones del contexto, derivados de su acceso a bienes y servicios públicos de distinta naturaleza.

**LOS TIPOS DE METAS**

**TIPO FLUJO:** los logros de un periodo no están supeditados a los logros de los periodos anteriores.

**TIPO RECURRENTE:** son apropiadas para reportar intervenciones que deben realizarse en forma uniforme para todos los años y para las cuales la meta establece la cantidad anual a cumplir.

**TIPO ACUMULADO:** este tipo de metas se utiliza cuando la ejecución de la acción es acumulativa y secuencial, es decir, el logro de una vigencia es dependiente de los alcanzados en las vigencias anteriores.

El avance se consigna en forma acumulada, de tal manera que el dato del último periodo corresponda a las cantidades obtenidas en periodos anteriores, más la del periodo reportado (el avance de determinada vigencia debe ser mayor que el de la vigencia anterior).

**PLAN INDICATIVO**

El Plan Indicativo es una herramienta gerencial que programa las metas del plan de desarrollo para una vigencia determinada. Como instrumento, recoge la información mínima necesaria para hacer evaluable la gestión de las entidades públicas en torno a productos y resultados.

**1.5 LOS INDICADORES**

Un indicador es una representación cuantitativa, verificable objetivamente, que refleja el progreso alcanzado en el cumplimiento de las metas y el logro de los objetivos.

**2. METODOLOGIA PARA EVALUAR EL PLAN DE DESARROOLLO****2.1- PONDERACIÓN POR EJE**

Se asigna una ponderación por eje estratégico:

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

Eje 1 25%

Eje 2 15%

Eje 3 15%

Eje 4 15%

Eje 5 15%

Eje 6 15%

Total 100%

**2.2 PONDERACIÓN POR META**

La ponderación por eje se distribuye entre el número de metas que cada eje tiene programado para el período de análisis 2015 – 2018.

**2.3 INDICADOR DE EFICACIA ANUAL Y EFICACIA ACUMULADA**

Se calcula la eficacia anual y acumulada.

La eficacia anual se obtiene calculando: el logro en cada período sobre lo programado.

La eficacia acumulada se obtiene de acuerdo con el tipo de meta.

***Metas tipo Acumulado:***

El dato del último periodo corresponda a las cantidades obtenidas en periodos anteriores, más la del periodo reportado. En consecuencia, el avance acumulado corresponde a éste último dato sobre la meta global.

***Metas tipo Flujo:***

El avance acumulado corresponde a la relación entre la suma de los logros en cada uno de los períodos transcurridos y la meta global

***Meta tipo recurrente:***

El avance corresponde a la relación entre el promedio de los logros de los períodos transcurridos y la meta global

**2.4 PORCENTAJE DE AVANCE ANUAL Y ACUMULADO POR EJE ESTRATÉGICO**

La eficacia anual y la eficacia acumulada se multiplican respectivamente por la ponderación de cada meta.



**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

La suma de los porcentajes de eficacia anual y acumulada por meta corresponde a la contribución de cada eje al avance del plan de desarrollo.

**ARTÍCULO TERCERO.** Aprobar las modificaciones al Plan de Acción 2015 - 2018 en sus metas y presupuesto de inversión, el cual quedará de la siguiente manera:

**Eje Estratégico 1. Cobertura con calidad, equidad, pertinencia y permanencia**

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta
1	Programas académicos de pregrado con acreditación de alta calidad.	1	9	4	6	8	9	Acumulado
2	Proyecto Educativo de Programas ajustados.	16	11	8	3	0	0	Flujo
3	Docentes de tiempo completo de carrera	7	8	1	4	6	8	Acumulado
4	Docentes ocasionales	34	12	3	6	9	12	Acumulado
5	Docentes ocasionales y de carrera con Doctorado	1	9	3	4	7	9	Acumulado
6	Docentes ocasionales y de carrera con Maestría	21	22	6	11	14	22	Acumulado
7	Deserción disminuida	12%	8%	11%	10%	9%	8%	Acumulado
8	Estudiantes, docentes y empleados beneficiados con los programas de bienestar	50%	92%	60%	70%	80%	92%	Acumulado
9	Plan de desarrollo cultural y recreativo aprobado y ejecutado	0	1	1	1	1	1	Recurrente
10	Programas diseñados para obtener registro calificado.	28	9	5	4	0	0	Flujo
11	Plan de Desarrollo Académico aprobado	0	1	0	1	0	0	Flujo
12	Programa de Articulación con la media técnica.	7	2	2	0	0	0	Flujo
13	Cobertura en educación superior.	4489	6500	5200	5500	6000	6500	Acumulado
14	Cobertura en educación superior - Presencial	4012	5720	4580	4840	5280	5720	Acumulado
15	Cobertura en educación superior - A Distancia	477	780	620	660	720	780	Acumulado

**Eje Estratégico 2. Tecnología e Innovación**

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta
1	Productos de innovación, prototipos y modelos de utilidad desarrollados	12	18	4	4	4	6	Flujo
2	Proyectos de investigación presentados en convocatorias externas	6	4	4	4	4	4	Recurrente
3	Proyectos de investigación aprobados en convocatoria interna	29	24	5	6	6	7	Flujo

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta
4	Eventos nacionales en los que participan semilleros de investigación	3	3	3	3	3	3	Recurrente
5	Convenios de I+D formalizados y en ejecución para el desarrollo de proyectos con entidades nacionales externas	0	2	2	2	2	2	Recurrente
6	Grupos de investigación categorizados ante COLCIENCIAS	3	3	3	3	3	3	Recurrente
7	Redes de innovación en las que se participa.	0	1	1	1	1	1	Recurrente
8	Indexación de la Revista CINTEX	0	1	0	0	0	1	Flujo
9	Eventos académicos en tecnología e innovación	11	3	3	3	3	3	Recurrente
10	Eventos de capacitación en Tecnología e innovación	8	2	2	2	2	2	Recurrente
11	Oficina de transferencia tecnológica creada	0	1	0	1	0	0	Flujo
12	Proyectos en el portafolio de transferencia de tecnología	5	9	3	2	2	2	Flujo
13	Productos de investigación aplicada o desarrollo tecnológico comercializados	0	2	0	0	1	1	Flujo
14	Patentes derivadas de los proyectos de investigación	0	1	0	0	0	1	Flujo
15	Ponencias presentadas por los docentes con resultados derivados de proyectos de investigación en Eventos de carácter nacional	12	10	2	2	3	3	Flujo
16	Ponencias presentadas por los docentes con resultados derivados de proyectos de investigación en Eventos de carácter internacional	40	44	10	10	12	12	Flujo
17	Artículos publicados en revistas indexadas	11	14	2	4	4	4	Flujo

**Eje Estratégico 3. Extensión y proyección social**

N°	Meta	Logros 2015	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta	OBSERVACIONES
1	Incremento en los Ingresos generados por actividades de extensión diferentes a contratos interadministrativos	12,70%	10%	10%	10%	10%	10%	Recurrente	
2	Programas de educación continua realizados	95	100	22	24	26	28	Flujo	
3	Asesorías y acompañamiento de emprendimiento realizadas	19	20	20	20	20	20	Recurrente	
4	Emprendedores articulados a redes formales empresariales locales, nacionales o internacionales	15	5	5	5	5	5	Recurrente	
5	Egresados participantes en las actividades de extensión.	4,16%	1%	1%	1%	1%	1%	Recurrente	
6	Programas de educación continua realizados	95	100	22	24	26	28	Flujo	Meta nueva
7	Personas impactadas por formación continua	2597	8620	2000	2000	2200	2420	Flujo	Meta nueva
8	Usuarios impactados en actividades de emprendimiento	711	3000	711	782	753	754	Flujo	Meta nueva

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

### Eje Estratégico 4. Gestión de tecnologías de la información y las comunicaciones y la educación virtual

N°	Meta	Logros 2015	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta	Observaciones
1	Porcentaje de la comunidad institucional capacitada en el uso de las TIC	25%	65%	35%	45%	55%	65%	Acumulado	
2	Objetos interactivos de aprendizaje diseñados	115	300	100	100	50	50	Flujo	
3	Cursos de apoyo creados y diseñados para los programas presenciales	141	118	28	30	30	30	Flujo	
4	Diplomados para docentes, estudiantes y público externo ofertados y ejecutados para uso de TIC anualmente	1	9	2	2	2	3	Flujo	
5	Porcentaje de docentes capacitados en el modelo pedagógico de TIC	51%	65%	35%	45%	55%	65%	Acumulado	
6	Proyecto de adecuación y dotación de la Unidad de Educación Virtual que responda a los requerimientos de la Ciudadela Universitaria Digital	1	1	1	1	1	1	Recurrente	
7	Sistema de información y gestión académica propio desarrollado	50%	100%	50%	75%	100%	100%	Acumulado	
8	Aumento de cobertura de conectividad inalámbrica	70%	100%	60%	70%	80%	100%	Acumulado	Meta nueva
9	Porcentaje de disponibilidad de la plataforma tecnológica	70%	95%	70%	95%	95%	95%	Acumulado	Meta nueva

### Eje Estratégico 5. Regionalización e Internacionalización

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta	Observaciones
1	Alianzas nacionales e internacionales para la oferta de programas con doble titulación.	0	1	0	0	0	1	Flujo	
2	Alianzas y convenios de cooperación interuniversitaria nacionales e internacionales.	15	21	3	5	6	7	Flujo	
3	Estudiantes salientes por año.	4	27	3	4	8	12	Flujo	
4	Becas obtenidas para la Movilidad Estudiantil a través de Gobiernos Extranjeros	0	10	2	2	3	3	Flujo	
5	Estudiantes entrantes nacionales o extranjeros.	4	7	1	2	2	2	Flujo	

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta	Observaciones
6	Profesores en calidad de movilidad académica con ponencias y productos derivados de proyectos de investigación.	2	14	2	2	4	6	Flujo	
7	Directivos participando en eventos Internacionales.	9	13	2	3	4	4	Flujo	
8	Profesores o expertos visitantes nacionales y extranjeros participando en eventos Institucionales.	5	3	3	3	3	3	Recurrente	
9	Programas a distancia ofertados en las regiones.	3	7	7	7	7	7	Recurrente	
10	Portafolio de programas regionales	0	1	1	1	1	1	Recurrente	
11	Modelo de educación a distancia actualizado y aplicado.	0	1	1	1	1	1	Recurrente	
12	Redes académicas, científicas, técnicas y tecnológicas a nivel nacional e internacional	0	4	0	2	1	1	Flujo	Meta nueva de parte de internacionalización

**Eje Estratégico 6. Gestión: financiamiento, liderazgo y transparencia**

N°	Meta	Línea Base	Metas 2015 - 2018	Meta 2015	Meta 2016	Meta 2017	Meta 2018	Tipo Meta
1	Estructura organizacional ajustada a las necesidades académicas y administrativas.	0	1	1	0	0	0	Flujo
2	Sistema de información y comunicación Institucional implementado y actualizado.	0	1	1	1	1	1	Recurrente
3	Plan Estratégico de Recursos Humanos actualizado y ejecutado.	0	1	1	1	1	1	Recurrente
4	Proyectos matriculados en los bancos de proyectos financiados.	30	8	8	8	8	8	Recurrente
5	Plan de Desarrollo Físico Institucional implementado.	0	1	1	1	1	1	Recurrente
6	Sistema de Gestión Integral certificado.	0	1	1	1	1	1	Recurrente
7	Control sostenido para Garantizar la Transparencia y la mejora continua.	1	1	1	1	1	1	Recurrente
8	Peticiones, quejas, reclamos, denuncias y felicitaciones resueltas oportunamente.	99%	100%	100%	100%	100%	100%	Recurrente

Presupuesto de Inversión y financiación para el cuatrienio, con base en los recursos históricamente asignados por la Administración Municipal.

EJES ESTRATÉGICOS	PPTO 2015	PPTO 2016	PP2017	PPTO 2018	Total Cuatrienio 2015-2018
Total Eje Estratégico 1	\$8.381.523.449	\$9.627.326.893	\$11.465.893.400	\$12.744.184.285	\$42.218.928.027
Total Eje Estratégico 2	\$655.344.472	\$952.415.451	\$780.000.000	\$836.000.000	\$3.223.759.923

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

EJES ESTRATÉGICOS	PPTO 2015	PPTO 2016	PP2017	PPTO 2018	Total Cuatrienio 2015-2018
Total Eje Estratégico 3	\$361.625.800	\$384.769.115	\$240.549.975	\$258.000.000	\$1.244.944.890
Total Eje Estratégico 4	\$7.423.527.754	\$5.997.321.781	\$2.809.759.509	\$8.668.030.387	\$24.898.639.431
Total Eje Estratégico 5	\$146.852.305	\$164.633.361	\$100.000.000	\$163.000.000	\$574.485.666
Total Eje Estratégico 6	\$17.178.600.712	\$13.417.723.366	\$25.711.352.937	\$11.162.000.000	\$67.469.677.015
<b>Total Inversión</b>	<b>\$34.147.474.492</b>	<b>\$30.544.189.967</b>	<b>\$41.107.555.821</b>	<b>\$33.831.214.672</b>	<b>\$139.630.434.952</b>

**ARTÍCULO CUARTO.** Adicionar a la filosofía institucional del Plan de Desarrollo Institucional 2015 - 2018, los siguientes valores:

- **Responsabilidad:** Es uno de los valores fundamentales para la vida. Va de la mano con la libertad y garantiza nuestra realización personal y laboral. La responsabilidad en la Institución Universitaria Pascual Bravo, implica el compromiso con el trabajo el cumplimiento de las funciones, normas y horarios; un empleado Institución Universitaria Pascual Bravo, es una persona que toma sediciones conscientemente y acepta las consecuencias de sus actos, además siempre está dispuesto a rendir cuenta de ellos.
- **Liderazgo:** Ser líder en la Institución Universitaria Pascual Bravo, implica ser visionario, capaz de comprender las situaciones productivas para la institución, antes de que estas se presenten, ser innovador y está a favor del cambio, poder dirigir a otros en camino a un fin, pero sobre todo de dirigirse a sí mismo; tener capacidad para motivar, persuasión claridad y enfoque, perseverancia, firmeza, dirección, positivismo y sinergia, en la Institución Universitaria Pascual Bravo, no se espera a que las cosas pasen se hacen.
- **Conciencia Social y Ambiental:** Cuando se habla de conciencia ambiental en la Institución Universitaria Pascual Bravo, se hace referencia al conocimiento de la realidad de sí mismo y del otro, de sus necesidades y de la manera en que es posible cooperar para ayudar en la construcción de un mundo mejor, la conciencia ambiental se refiere a la importancia que tiene proteger nuestro medio ambiente, por medio de acciones que van a favor del cuidado de la naturaleza y el espacio en el cual, se labor y se convive. El ser humano de la Institución Universitaria Pascual Bravo, es consciente de que su existencia y sus decisiones. Afectan positiva o negativamente la vida propia la vida de los demás y la vida del mundo natural en el cual existen.
- **Honestidad:** significa hacer un buen uso de lo que se confía trabajar con auto conciencia para cumplir con los compromisos pactados, no dar información confidencial a un tercero, y no utilizar los recursos de la institución para beneficio personal, entre otros. La honestidad en la Institución Universitaria Pascual Bravo, garantiza confianza, seguridad e integridad. Un empleado de la Institución

**Acuerdo Consejo Directivo 003**

Por medio del cual se ajusta el Plan de Acción 2015 - 2018 de la Institución Universitaria Pascual Bravo "Tecnología, Innovación, Cultura y Vida"

Universitaria Pascual Bravo, es aquel que vive los códigos de conducta y ética más elevados, que es leal a los principios institucionales.

**ARTÍCULO QUINTO.** Ordenar la publicación del presente Plan de Acción de la Institución Universitaria Pascual Bravo en la página Web institucional, dando cumplimiento al artículo 74 de la Ley 1474 del 12 de julio de 2011.

**COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dado en Medellín, a los 30 de marzo de 2017

*Original firmado*

**MARÍA CAROLINA RENDON ARENAS**  
Presidente

*Original firmado*

**JUAN PABLO ARBOLEDA GAVIRIA**  
Secretario

Proyectó: YPVT	Elaboró: YPVT/Berta C.	Revisó: JPAG/CD
Firma:	Firma:	Firma: