

**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO
OFICINA ASESORA DE EVALUACIÓN Y CONTROL**

**INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO PÚBLICO CORRESPONDIENTE
AL IV TRIMESTRE DE 2018**

**JOSE GONZALO ESCUDERO ESCUDERO
JEFE OFICINA ASESORA DE EVALUACIÓN Y CONTROL**

**MEDELLIN
2019**

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	3
OBJETIVO.....	3
METODOLOGÍA.....	3
MARCO NORMATIVO.....	4
ANÁLISIS COMPARATIVO - SEGUIMIENTO CUATRIMESTRAL AL GASTO INSTITUCIONAL	5
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	22

INTRODUCCIÓN.

El Sistema de Control Interno tiene como propósito lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano, así como integrar de manera armónica, dinámica y efectiva, el correcto funcionamiento interno de las mismas. Por lo anterior, la Oficina Asesora de Evaluación y Control, en aras a dar cumplimiento a lo contemplado en el decreto 1737 de 1998 *“Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público”* y el decreto 984 del 14 de mayo de 2012 *“Por el cual se modifica el artículo 22 del decreto 1737 de 1998”* todos emanados de la Presidencia de la República, presenta el informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público correspondiente al trimestre IV de 2018.

OBJETIVO.

Presentar el informe de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público donde se evalúa el grado de cumplimiento de las políticas en materia de austeridad en el gasto por parte de la Institución Universitaria Pascual Bravo.

METODOLOGÍA

En la realización del presente informe se solicitó a la Oficina Financiera, la ejecución presupuestal de Gastos y las cuentas de la relación de pagos inmersas en el periodo evaluado, teniendo en cuenta los siguientes conceptos: Gastos de personal (Honorarios, Remuneración Servicios Técnicos) y Gastos generales (gastos en publicaciones, gastos de viajes y viáticos, gastos de papelería y telefonía, servicios públicos, eventos y capacitaciones, comunicación y transporte), los cuales hacen parte importante en Austeridad del Gasto.

El informe de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público del IV trimestre de 2018, se elaboró bajo un análisis comparativo frente al Informe del IV trimestre de 2017; convirtiéndose en óptima herramienta de estudio para la Oficina Asesora de Evaluación y Control de la Institución Universitaria Pascual Bravo.

MARCO NORMATIVO

- Ley 87 de 1993 “Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado”
- Decreto 1737 de 1998 “por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro publico”.
- Decreto 984 de 2012 “Por el cual se modifica el artículo 22 del decreto 1737 de 1998”.
- Decreto 26 de 1998. “Por el cual se dictan normas de austeridad en el gasto público”.
- Decreto 1738 de 1998. “Por el cual se dictan medidas para la debida recaudación y administración de las rentas y caudales públicos tendientes a reducir el gasto público”.
- Decreto 2209 de 1998. “Por el cual se modifican parcialmente los Decreto 1737 y 1738 del 21 de agosto de 1998”.
- Decreto 2785 de 2011. “Por medio del cual se modifica parcialmente el artículo 4° del Decreto 1737 de 1998”. (Establece que para el pago de servicios personales calificados no puede pactarse una remuneración por valor mensual superior a la remuneración mensual total establecida para el jefe de la entidad, sin incluir los factores prestacionales)
- Directiva presidencial N° 01 del 10 de febrero de 2016. “Por el cual se imparte instrucciones para racionalizar los gastos del funcionamiento del Estado en el marco del plan de austeridad”.
- Resolución Rectoral 686 del 06 de agosto de 2008, “por medio de la cual se fija límite de gasto del servicio de telefonía celular”.
- Resolución Rectoral 727 del 03 de noviembre de 2011, “por medio de la cual se establecen medidas para la asignación de teléfonos celulares, planes de datos e internet móvil con cargo a recursos públicos del Instituto Tecnológico Pascual Bravo – Institución Universitaria”.

ANÁLISIS COMPARATIVO – SEGUIMIENTO ANUAL AL GASTO INSTITUCIONAL

En la siguiente tabla se pueden observar los valores correspondientes a los gastos efectuados en el trimestre IV de 2018, con relación al trimestre IV de la vigencia 2017 de la Institución Universitaria Pascual Bravo.

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO TRIMESTRE IV 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	2.060.203.369	2.192.440.206	- 132.236.837	-6,03%
HONORARIOS	90.050.195	-	90.050.195	0,00%
REMUNERACION SERV TECNICOS	1.970.153.174	2.192.440.206	-222.287.032	-10,14%
GASTOS GENERALES	793.808.616	1.325.613.079	-531.804.463	-40,12%
MATERIALES Y SUMINISTROS	89.183.737	266.419.039	-177.235.302	-66,53%
MANTENIMIENTO	227.487.533	366.969.629	-139.482.096	-38,01%
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	3.265.614	3.942.720	-677.106	-17,17%
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	53.462.924	136.241.748	-82.778.824	-60,76%
ARRENDAMIENTOS	32.983.546	240.156.264	-207.172.718	-86,27%
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	47.258.993	68.371.051	-21.112.058	-30,88%
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	111.931.585	122.371.686	-10.440.101	-8,53%
SERVICIOS PUBLICOS				
ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO	63.198.108	31.031.364	32.166.744	103,66%
ENERGIA	135.589.708	70.222.799	65.366.909	93,09%
INTERNET	28.384.850	6.451.394	21.933.456	339,98%
TELEFONIA MOVIL CELULAR	1.062.018	1.020.513	41.505	4,07%
TELEFONO,FAX	9.136.444	12.414.872	-3.278.428	-26,41%

Fuente: Gestión financiera Institución Universitaria Pascual Bravo.

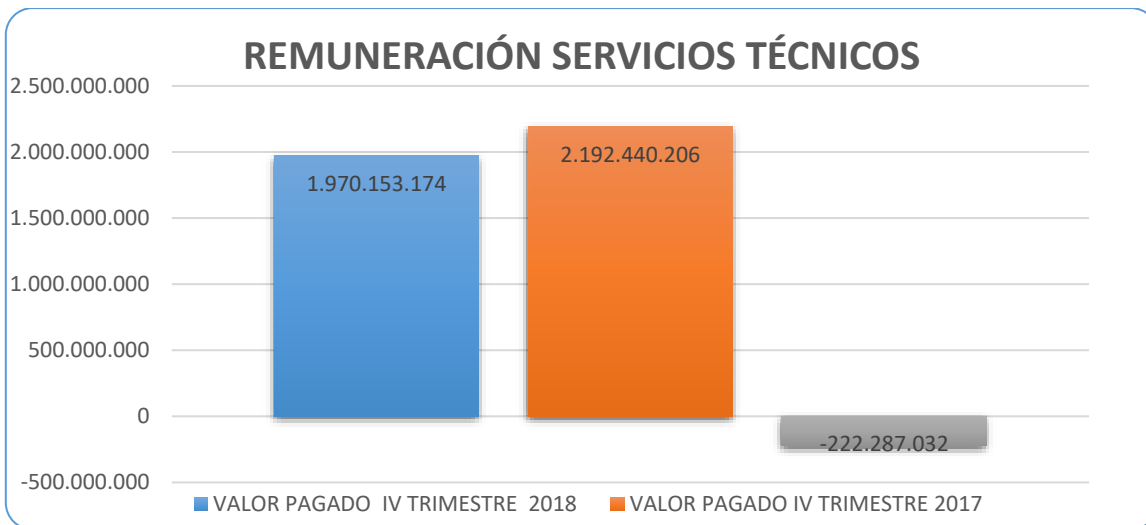
De la información contenida en el cuadro anterior se puede deducir que hubo una disminución en los gastos generados del cuarto trimestre del año 2017, respecto al cuarto trimestre del año 2018.

A continuación, se mencionan los rubros que tuvieron las disminuciones más significativas:

- Remuneración Servicios Técnicos 10.14%, Materiales y Suministros 66.53%, Mantenimiento 38.01%, Comunicaciones y Transporte 17.17%, Impresos y Publicaciones 60.76%, Arrendamientos 86.27%, Viáticos Y Gastos De Viaje 30.88%, Capacitación, Bienestar Social Y Estímulos 8.53%.

REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
REMUNERACION SERV TECNICOS	1.970.153.174	2.192.440.206	-222.287.032	-10,14%



El rubro remuneración servicios técnicos registró pagos para el IV trimestre de 2018 por valor de **\$1.970.153.174**, presentando una disminución del **10.14%**, con respecto al IV trimestre de 2017.

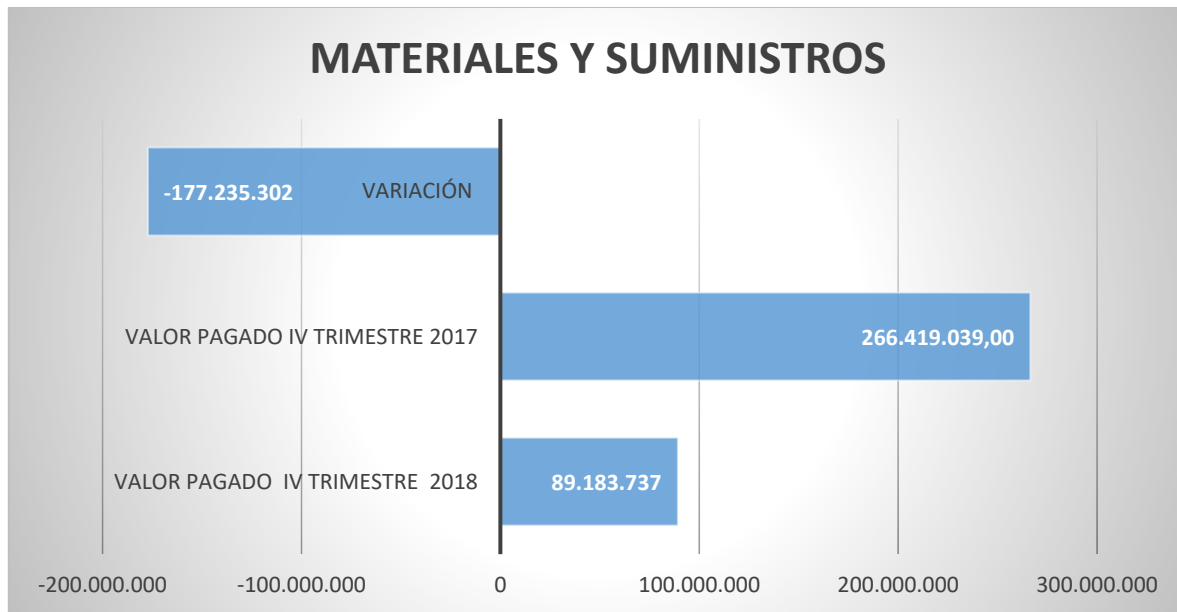
A continuación, se relacionan los gastos incurridos por este concepto por dependencias durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2018.

DEPENDENCIA	NOMBRE RUBRO	PAGO OCTUBRE	PAGO NOVIEMBRE	PAGO DICIEMBRE	TOTAL PAGOS
ALMACEN	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	5.596.813	5.596.813	11.193.626	22.387.252
ASESORIA Y CONSULTORIA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	83.910.215	83.910.216	236.373.332	404.193.763
CENTRO INTEGRADO DE SERVICIOS - CIS	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	25.055.885	25.055.885	41.718.594	91.830.364
DIRECCION EXTENSION Y PROYECCION SOCIAL	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	125.382.681	87.734.677	67.435.162	280.552.520
DIRECCION FINANCIERA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	41.612.402	41.370.111	93.067.673	176.050.186
DIRECCION TALENTO HUMANO	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	31.644.952	31.468.552	71.871.510	134.985.014
OFICINA ASESORA COMUNICACIONES	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	29.348.700	30.395.100	54.254.805	113.998.605
OFICINA ASESORA EVALUACION Y CONTROL	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	18.569.777	18.569.777	38.399.553	75.539.107
OFICINA ASESORA JURIDICA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	24.044.517	24.044.517	47.640.543	95.729.577
OFICINA ASESORA PLANEACION	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	43.220.629	31.434.914	63.528.606	138.184.149
OFICINA DE MANTENIMIENTO Y RECURSOS FISICOS	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	9.951.893	9.951.893	17.908.390	37.812.176
OFICINA DE TECNOLOGIA E INFORMATICA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	50.760.375	50.035.875	92.373.216	193.169.466
RECTORIA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	4.000.000	4.000.000	7.866.667	15.866.667
SECRETARIA GENERAL	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	16.212.577	16.212.577	28.375.873	60.801.027
VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	REMUNERACIÓN SERVICIOS TÉCNICOS	36.473.706	32.049.263	60.530.332	129.053.301
GRAN TOTAL		545.785.122	491.830.170	932.537.882	1.970.153.174

Fuente: Gestión Financiera Institución Universitaria Pascual Bravo

MATERIALES Y SUMINISTROS

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
MATERIALES Y SUMINISTROS	89.183.737	266.419.039,00	-177.235.302	-66,53%



En relación al rubro anterior el valor pagado en el cuarto trimestre del 2018 fue de **\$89.183.737**, lo que indica una disminución del **66.53%**.

Este rubro incluye los siguientes conceptos:

- Combustibles y lubricantes, papelería, útiles de escritorio y oficina, productos de aseo y limpieza, repuestos, productos de cafetería y restaurante, dotación, medicamentos y productos farmacéuticos.

En este rubro se suscribieron los siguientes contratos, y los valores más representativos en el Cuarto Trimestres de 2018.

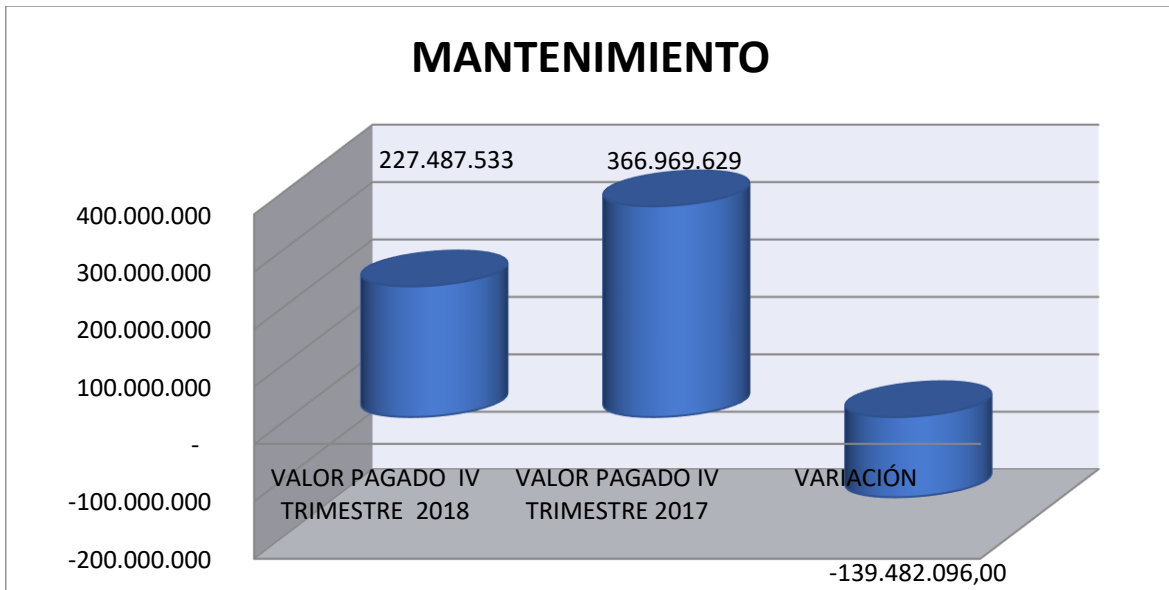
- Se celebró el contrato VAD 646-2018 cuyo objeto es "Compra de repuestos e insumos para el laboratorio de Hidráulica y Neumática de la Institución Universitaria Pascual Bravo". Dicha relación contractual se realizó con el

Proveedor **IMPORT RZ SAS**, donde se canceló una suma de **\$3.732.004** el día 23\10\2018 según Comprobante de Egreso No. 78028.

- Se celebró el contrato VAD 673-2018, cuyo objeto es “Compra de repuestos e insumos para el centro de Investigación y Desarrollo en Soldadura – CIDES de la Institución Universitaria Pascual Bravo”. El pago a la empresa **HERRAMIENTAS MARIN SAS** por valor de **\$15.627.140**, se efectuó según Comprobante de Egreso No. 78500 el día 28\11\2018.
- Se realizó pago al tercero **ANDREA CAROLINA PAREDES RAMIREZ**, por concepto de “Adquisición y elementos de dotación de calzado y vestido de labor para el personal que desempeña labores administrativas de oficina, servicios generales, aseo mantenimiento y Vigilancia de la Institución Universitaria Pascual Bravo”. Dando cumplimiento al contrato GJ 100 de 2018, se efectuó pago según comprobante N° 79099 del 28/12/2018.

MANTENIMIENTO

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
MANTENIMIENTO	227.487.533	366.969.629	-139.482.096,00	-38,01%



Comparados los pagos del cuarto trimestre de 2017 por valor de **\$366.969.629** vs los pagos del cuarto trimestre de 2018 por valor de **\$227.487.533** del rubro **Mantenimiento**, se observa que se presentó una disminución del **38.01%**

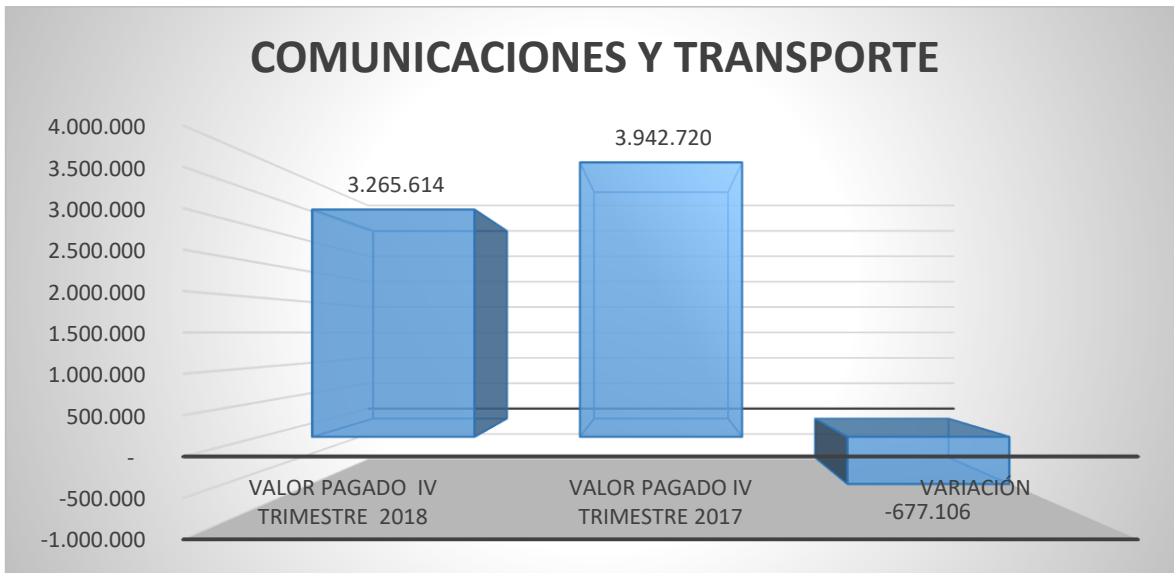
A continuación, se relaciona los gastos incurridos por este concepto por dependencias durante los meses octubre, noviembre y diciembre de 2018.

DEPENDENCIA	NOMBRE RUBRO	PAGO OCTUBRE	PAGO NOVIEMBRE	PAGO DICIEMBRE	TOTAL PAGOS
GESTION DOCUMENTAL	MANTENIMIENTO	-	-	14.994.615	14.994.615
OFICINA ASESORA PLANEACION	MANTENIMIENTO	-	3.009.034	15.999.999	19.009.033
OFICINA DE MANTENIMIENTO Y RECURSOS FISICOS	MANTENIMIENTO	70.623.186	9.036.331	100.381.982	180.041.499
OFICINA GESTION TALLERES Y LABORATORIOS	MANTENIMIENTO	-	-	10.651.571	10.651.571
VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	MANTENIMIENTO	270.000	450.397	2.070.418	2.790.815
GRAN TOTAL		70.893.186	12.495.762	144.098.585	227.487.533

Fuente: Gestión Financiera Institución Universitaria Pascual Bravo

COMUNICACIONES Y TRANSPORTE

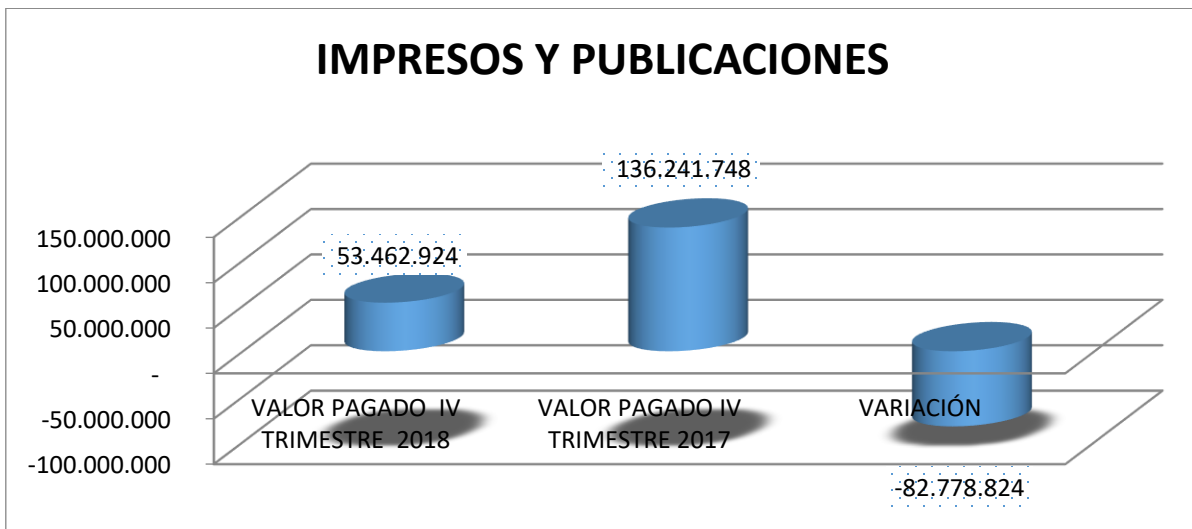
CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	3.265.614	3.942.720	- 677.106	-17,17%



En relación con el rubro Comunicaciones y Transporte, el valor pagado en el cuarto trimestre de 2017 fue de **\$3.942.720**; en el cuarto trimestre de 2018 fue de **\$3.265.614**, lo que indica una disminución del **17.17%**.

IMPRESOS Y PUBLICACIONES

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
IMPRESOS Y PUBLICACIONES	53.462.924	136.241.748	-82.778.824	-60,76%



En el rubro **Impresiones y publicaciones** se registraron pagos para el IV trimestre de 2018 por valor de **\$53.462.924**, presentando una disminución del **60.76%** con respecto al IV trimestre del año 2017.

El rubro **Impresiones y publicaciones** se compone de:

- Compra de tarjetas de proximidad, personalización y toma de fotografías, impresos y publicaciones, suscripciones, publicidad y propaganda, y adquisición de libros y revistas.

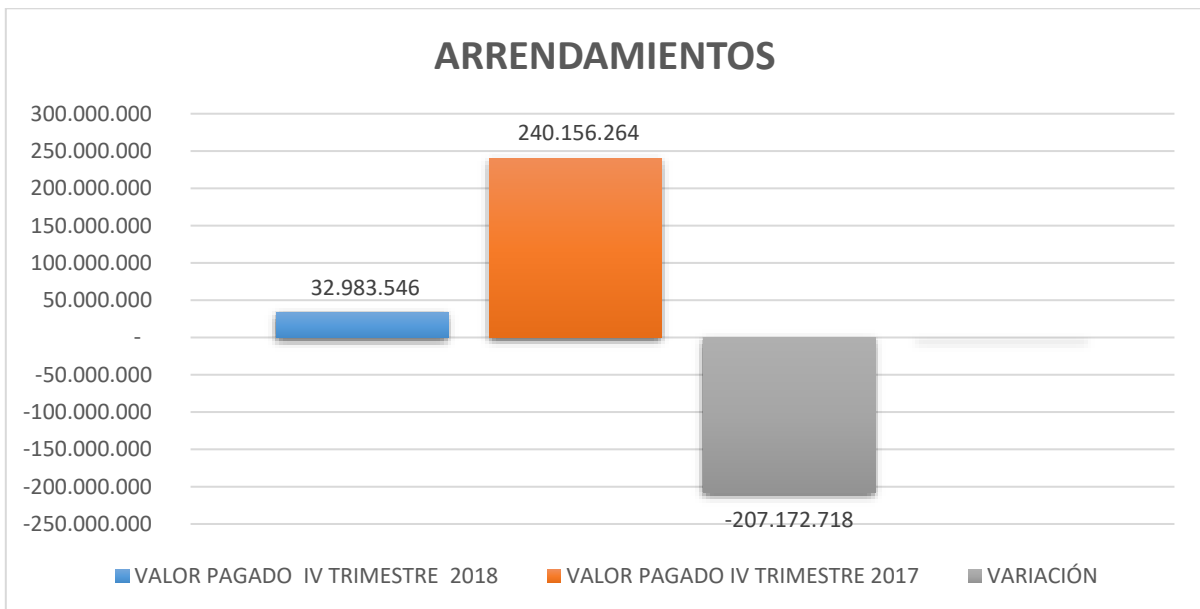
En este rubro se suscribieron los siguientes contratos, y los valores más representativos en el Cuarto Trimestres de 2018

- Pago por adquisición de carnet institucional para los estudiantes y contratistas, carnet para estudiantes de convenio 097-106-137 Sapiencia Becas Tecnología; según contrato N° GJ 097 de 2018 realizado con el proveedor **SMARTCHIP SAS**. Dicho pago se realizó por valor de **\$40.484.113**, según comprobante de egreso N° 77819 del 08\10\2018.

- Pago por concepto de “Suscripción anual a la cuenta Mailrelay, para la comunicación externa con el egresado, en cumplimiento con el Decreto 1075 de 2015 sobre el desarrollo de una estrategia de seguimiento de corto y largo plazo a egresados”. Dicho contrato se realizó con la empresa **CPC SERVICIOS INFORMATICOS APLICADOS A NUEVAS TECNOLOGIAS SL**, según comprobante de egreso No. 78297 del 13/11/2018 por valor de **\$4.384.385**.
- Según comprobante de egreso No. 78477 del 26/11/2018, se efectúa pago de **\$8.133.650** al proveedor **DEYSAFIRA GÓMEZ DURÁN**; por concepto de “Adquisición de material litográfico y elementos de posicionamiento de marca institucional la dirección operativa de Extensión de la Institución Universitaria Pascual Bravo, Lote 1: Procesos de Educación continua, proyección social, asesoría y consultoría”. Este registro obedece al cumplimiento de contrato VAD 374 de 2018.

ARRENDAMIENTOS

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
ARRENDAMIENTOS	32.983.546	240.156.264	-207.172.718	-86,27%



En comparación a los pagos del cuarto trimestre de 2017 por valor de **\$240.156.264** vs los pagos del cuarto trimestre de 2018 por valor de **\$32.983.536** del rubro **Arrendamientos**; se observa que se presentó una disminución del **86.27%**.

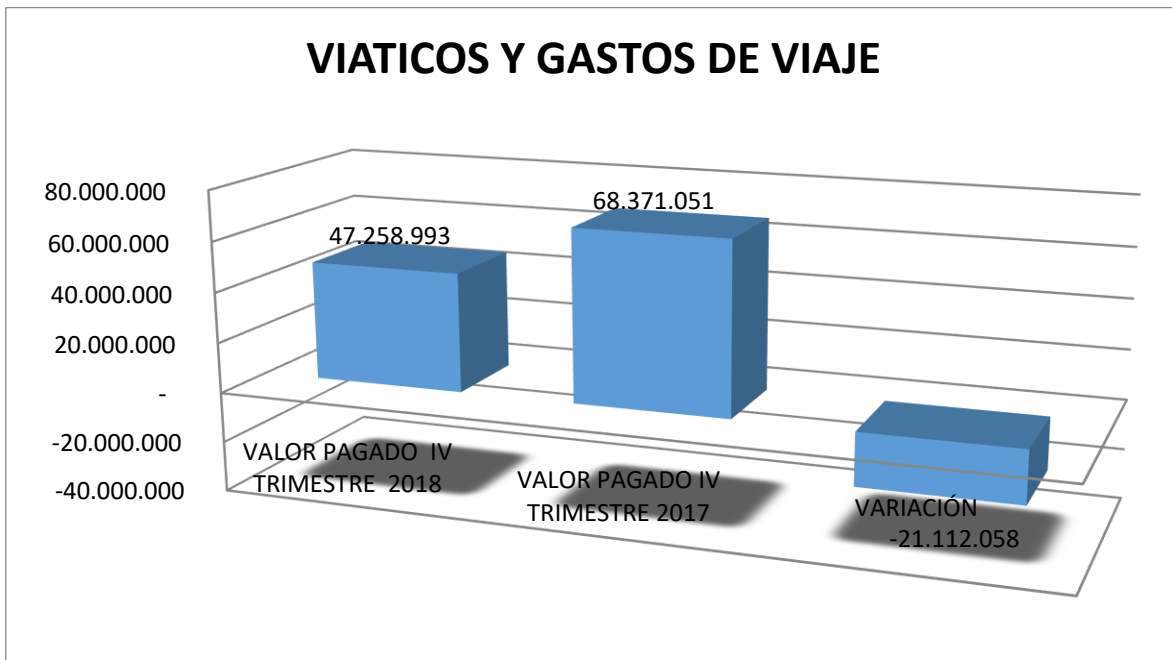
En este rubro se suscribieron los siguientes contratos, y los valores más representativos en el Cuarto Trimestres de 2018

- Prestación de Servicios de Impresión, fotocopiado y escaneo, bajo la modalidad de Outsourcing para la Institución Universitaria Pascual Bravo, por parte del Proveedor **SUMINISTROS Y ELEMENTOS EMPRESARIALES S.A.S**; según Comprobante de Egreso No. 78169 del mes de octubre de 2018 por valor de **\$3.808.000**
- Renovación del contrato VAD 682-2018 que tiene como objeto “Soporte y actualizaciones por un año de las licencias Promodel LAB” ; realizando la entrega de 50 licencias para el area departamento de produccion y diseño.

Dicho pago se realizó al proveedor **DECISIONES LOGISTICAS S.A.S**, según Comprobante de Egreso No. 78664 del 07/12/2018 por valor de **\$7.800.000**.

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	47.258.993	68.371.051	-21.112.058	-30,88%



El rubro Viáticos y Gastos de viaje efectuó pagos para el cuarto trimestre de 2018 por valor de **\$47.258.993**, presentando una disminución del **30.88%**, con respecto al cuarto trimestre de 2017.

A continuación, se relaciona los gastos incurridos por este concepto por dependencias durante los meses octubre, noviembre y diciembre de 2018

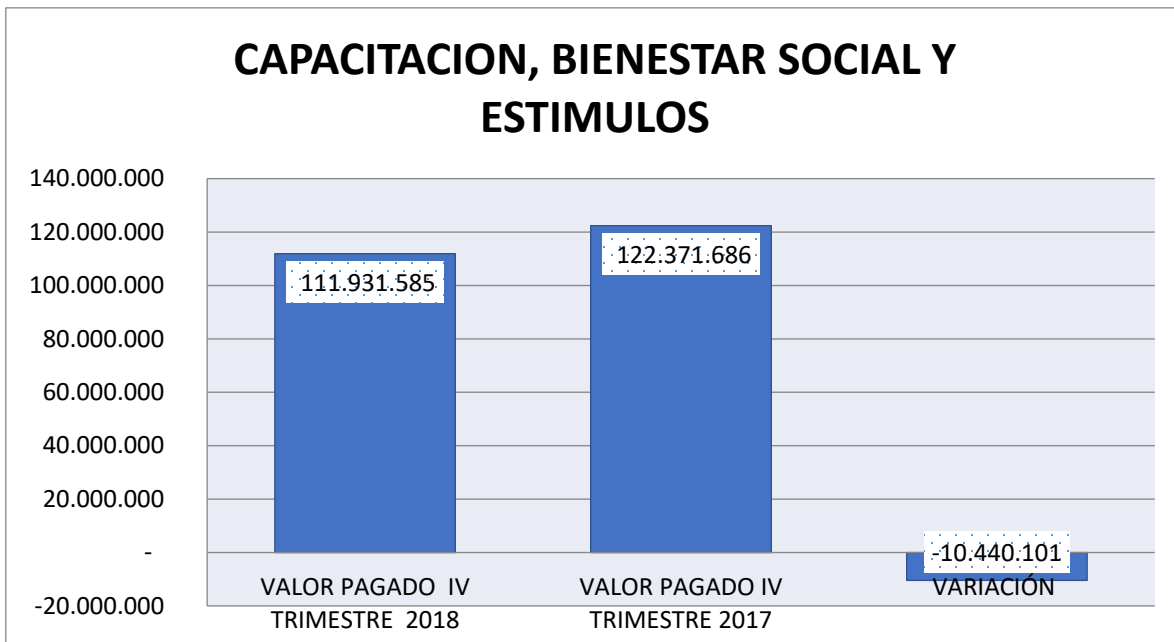
DEPENDENCIA	NOMBRE RUBRO	PAGO OCTUBRE	PAGO NOVIEMBRE	PAGO DICIEMBRE	TOTAL PAGOS
DIRECCION TECNOLOGIA E INNOVACION	Viáticos Y Gastos De Viaje	536.988	-	-	536.988
FACULTAD DE INGENIERIAS	Viáticos Y Gastos De Viaje	-	750.643	-	750.643
OFICINA ASESORA DE INTERNACIONALIZACION	Viáticos Y Gastos De Viaje	5.399.066	-	-	5.399.066
OFICINA DE REGIONALIZACION	Viáticos Y Gastos De Viaje	1.911.976	2.388.134	1.107.928	5.408.038
RECTORIA	Viáticos Y Gastos De Viaje	1.500.143	3.674.564	-	5.174.707
VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	Viáticos Y Gastos De Viaje	26.368.465	-	3.621.086	29.989.551
GRAN TOTAL		35.716.638	6.813.341	4.729.014	47.258.993

Fuente: Gestión Financiera Institución Universitaria Pascual Bravo

Nota: La Vicerrectoría Administrativa tiene la supervisión del contrato de tiquetes aéreos, para cubrir las necesidades de todas las dependencias de la Institución.

CAPACITACIÓN, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMULOS	111.931.585	122.371.686	-10.440.101	-8,53%



En relación a este rubro **Capacitación, bienestar social y estímulos**, el valor pagado en el cuarto trimestre de 2017 fue de **\$122.371.686**, comparado con el cuarto trimestre de 2018 que fue de **\$111.931.585**; representó una disminución del **8.53%**.

En este rubro se suscribieron los siguientes contratos, que compone los valores más representativos en el Cuarto Trimestres de 2018

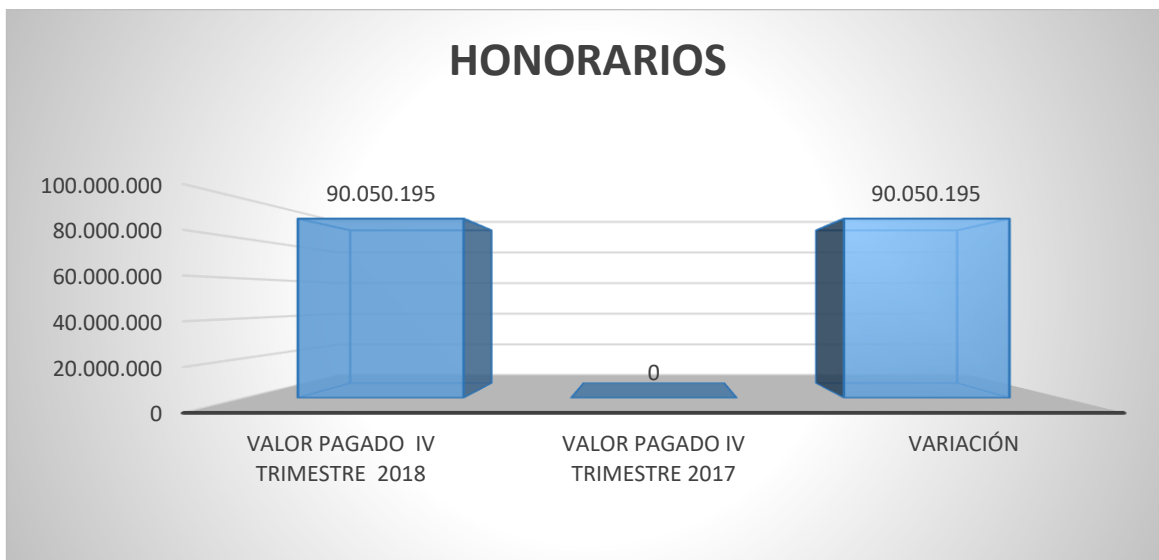
- Se celebró contrato VAD 660 de 2018, con **el Instituto Colombiano de Normas Tecnicas y Certificación- ICONTEC**, por concepto de "Prestación de servicios para actualización en NTC ISO 9001:2015 y su aplicación en

entidades publicas”. Según Egreso N° 78894 del mes de Diciembre de 2018 por valor de **\$15.804.390**

- Inscripción a INNOVATION LAND 2018 funcionarios de la Institución Universitaria Pascual Bravo. Dicho evento fue realizado por la **ASOCIACION NACIONAL DE EMPRESARIOS DE COLOMBIA –ANDI**, y pagado el 19/12/2018 según Egreso N° 78876 por valor de **\$5.950.000**.

HONORARIOS

CONCEPTO DE GASTO	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2018	VALOR PAGADO IV TRIMESTRE 2017	VARIACIÓN	VARIACIÓN PORCENTAJE
HONORARIOS	90.050.195	0	90.050.195	0%



En el rubro de **Honorarios** durante el cuarto trimestre de 2017 no se presentó ningún valor; respecto al cuarto trimestre de 2018 que se observa un valor pagado de **\$90.050.195**

En este rubro se suscribió el siguiente contrato, que contiene el valor más representativo en el Cuarto Trimestres de 2018.

- Pago según Contrato GJ 174 de 2018 por concepto de honorarios para la Secretaría General, correspondientes a los meses octubre, noviembre y diciembre. El objeto del pago es la “prestación de servicios profesionales para asumir la defensa judicial y actuar como apoderado judicial en los procesos de Nulidad y restablecimiento del derecho laboral del derecho laboral y en los procesos ordinarios laborales en primera y segunda instancia que cursan tanto en el circuito judicial de Medellín como en el de Antioquia, en lo que sea parte la entidad en calidad de demandada”. Los pagos se realizan mediante cuotas mensuales por valor de **\$21.000.000** a la empresa **CERTEZZA**

GESTIÓN JURÍDICA INTEGRAL S.A.S, según la cláusula tercera del contrato.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

- Establecer acciones de corto plazo que permitan el uso eficiente de los servicios públicos (energía, internet, acueducto, aseo y alcantarillado); lo anterior debido al incremento que se presentó en el análisis comparativo anual. Por lo cual se evidencia que las acciones propuestas por la Oficina Asesora de Evaluación y Control no han generado el impacto esperado.
- Continuar con la Promoción y seguimiento por parte de los líderes de cada proceso en lo relacionado con el uso eficiente de los recursos; dando cumplimiento al Eje estratégico 3 “Campus Verde”, generador de sostenibilidad e implementación de acciones con responsabilidad.
- Como resultado del Análisis comparativo Anual, la Oficina asesora de Evaluación y Control, permite concluir que hubo reducción en la mayoría de los gastos de funcionamiento seleccionados para el informe; logrando un cumplimiento normativo institucional en la austeridad y la eficiencia.

Atentamente,

JOSE GONZALO ESCUDERO ESCUDERO
JEFE OFICINA ASESORA DE EVALUACIÓN Y CONTROL

PROYECTÓ:	SEBASTIÁN GÓMEZ TRUJILLO
REVISÓ:	JOSÉ GONZALO ESCUDERO ESCUDERO
FECHA:	14 de Febrero de 2019